



МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



# СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА МЕРОПРИЯТИЯ

ДАННЫЙ СЕРТИФИКАТ ПОДТВЕРЖДАЕТ, ЧТО

**Смирнова Лариса Михайловна**

учитель, заместитель руководителя

должность

БМАОУ "Лицей № 7" им. А.А. Лагуткина,  
Березовский муниципальный округ, Свердловская область

МЕСТО РАБОТЫ

**ПРИНЯЛ(А) УЧАСТИЕ В МЕРОПРИЯТИИ  
ВСЕРОССИЙСКАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ  
«КАК ИЗМЕНИТЬ УПРАВЛЕНИЕ СОБОЙ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ  
ОРГАНИЗАЦИЕЙ К ЛУЧШЕМУ: ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРАКТИКИ**

НАИМЕНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЯ

презентовал опыт / практику  
в сообществе Клуба директоров

ФОРМАТ УЧАСТИЯ В МЕРОПРИЯТИИ



*А.А. Кашаев*  
/Кашаев А.А./

ПЕЧАТЬ ПОДПИСЬ РУКОВОДИТЕЛЯ

10 декабря 2025 года

ДАТА, СРОКИ ПРОВЕДЕНИЯ